

Si vous souhaitez utiliser ces diapositives, nous serons heureux de vous aider. Veuillez nous contacter pour obtenir la version PowerPoint de ces diapositives et toute autre assistance dont vous avez besoin en envoyant.

**[info@evidence4action.net](mailto:info@evidence4action.net)**

# Cycle budgétaire, parties prenantes et processus

# Le cycle budgétaire

# Comprendre le cycle budgétaire en 5 questions

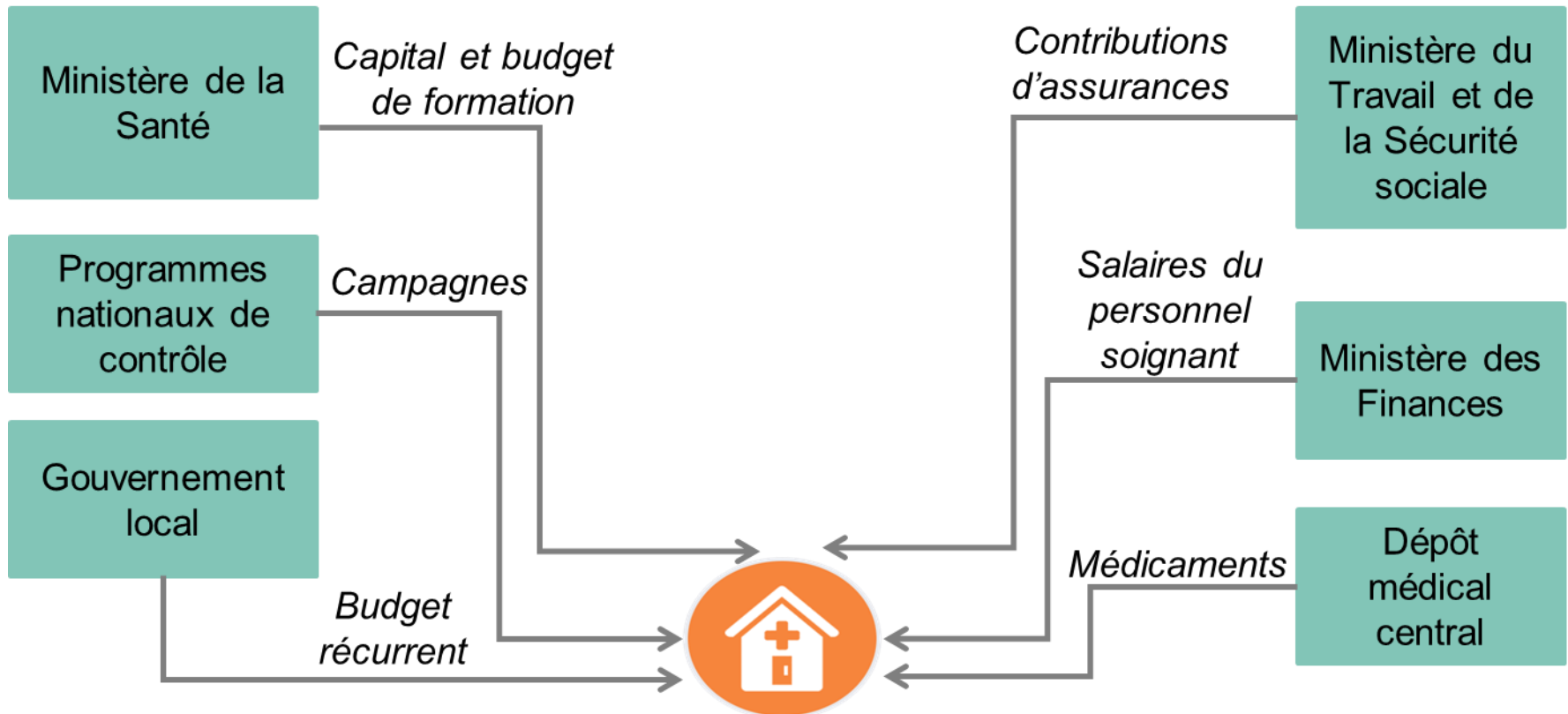
Le cycle budgétaire vous permet de savoir quand, où et comment vous impliquer de manière à vous assurer que suffisamment d'argent est alloué au secteur de la santé.

Pour mieux comprendre le cycle budgétaire, vous pouvez vous poser les 5 questions suivantes :

1. D'où vient le budget ?
2. Qui sont les décideurs ?
3. Quelles sont les étapes d'un cycle budgétaire ?
4. Quels sont les principaux documents dont vous devez avoir connaissance ?
5. Comment pouvez-vous accéder à l'information dont vous avez besoin ?

# D'où vient le budget ?

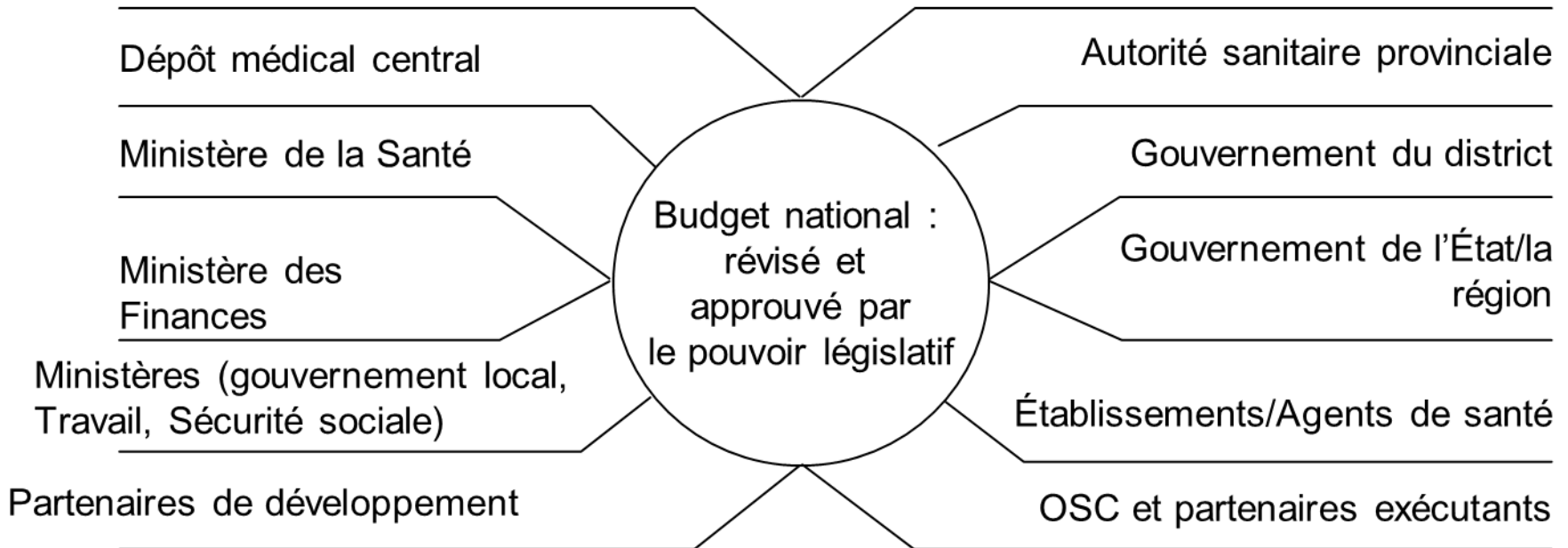
Sur quelles institutions compteriez-vous pour obtenir des fonds ?



# Qui sont les décideurs ?

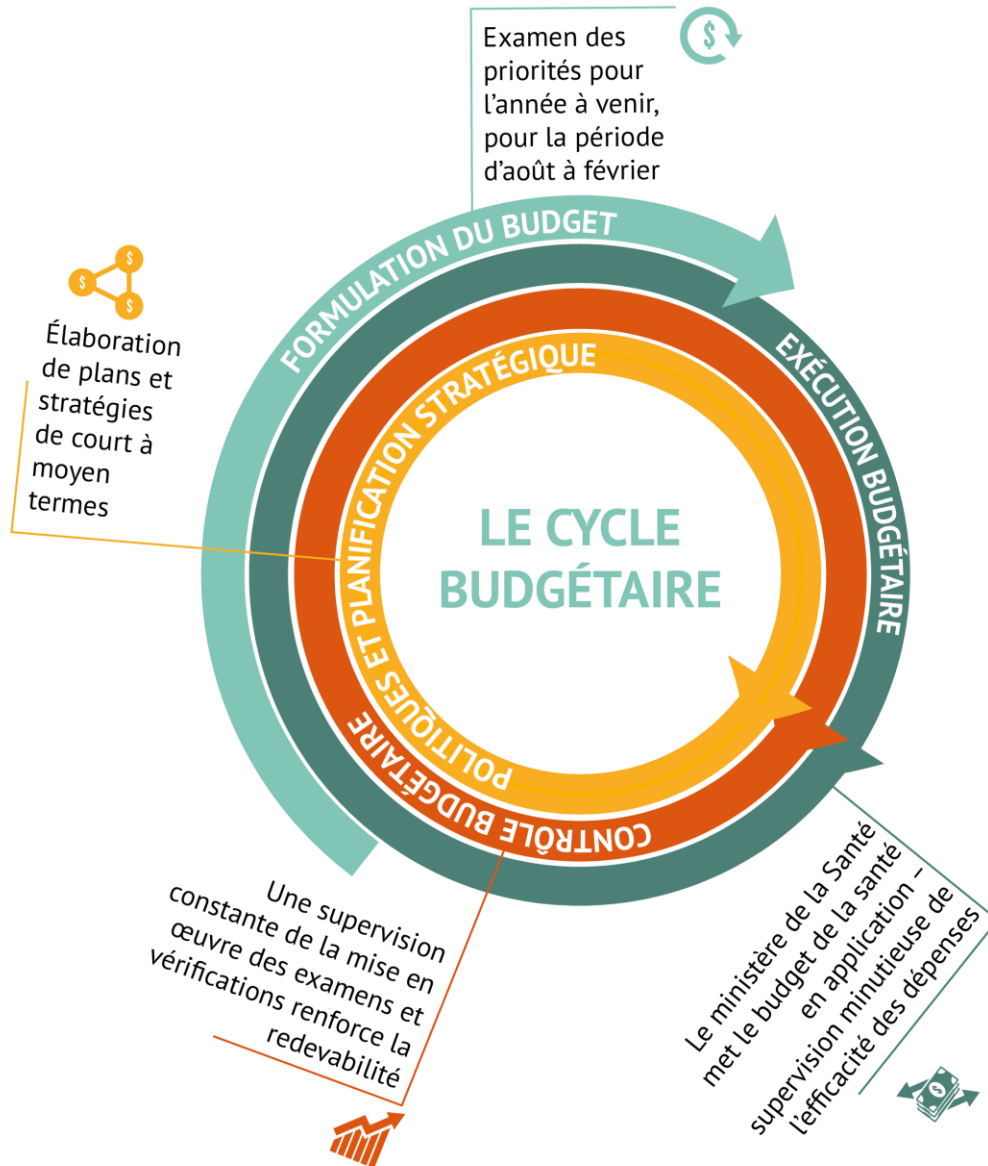
## Décideurs au niveaux national

## Décideurs aux niveaux décentralisés

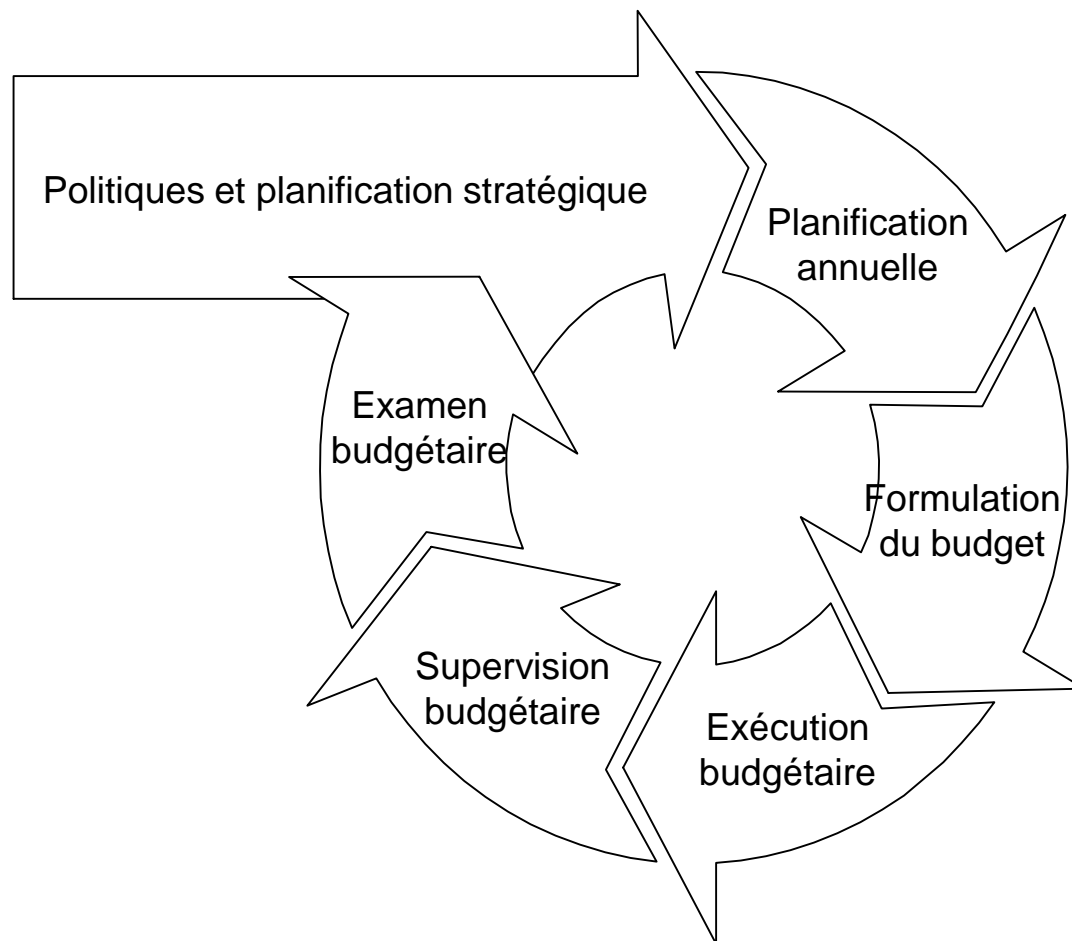


Qui sont les décideurs, et leur capacité d'influence, dépendront du pays et de sa structure. Adressez-vous à des niveaux décentralisés du secteur de la santé : se sentent-ils impliqués de manière significative dans les processus budgétaires ? Quelles conséquences cela peut-il avoir ?

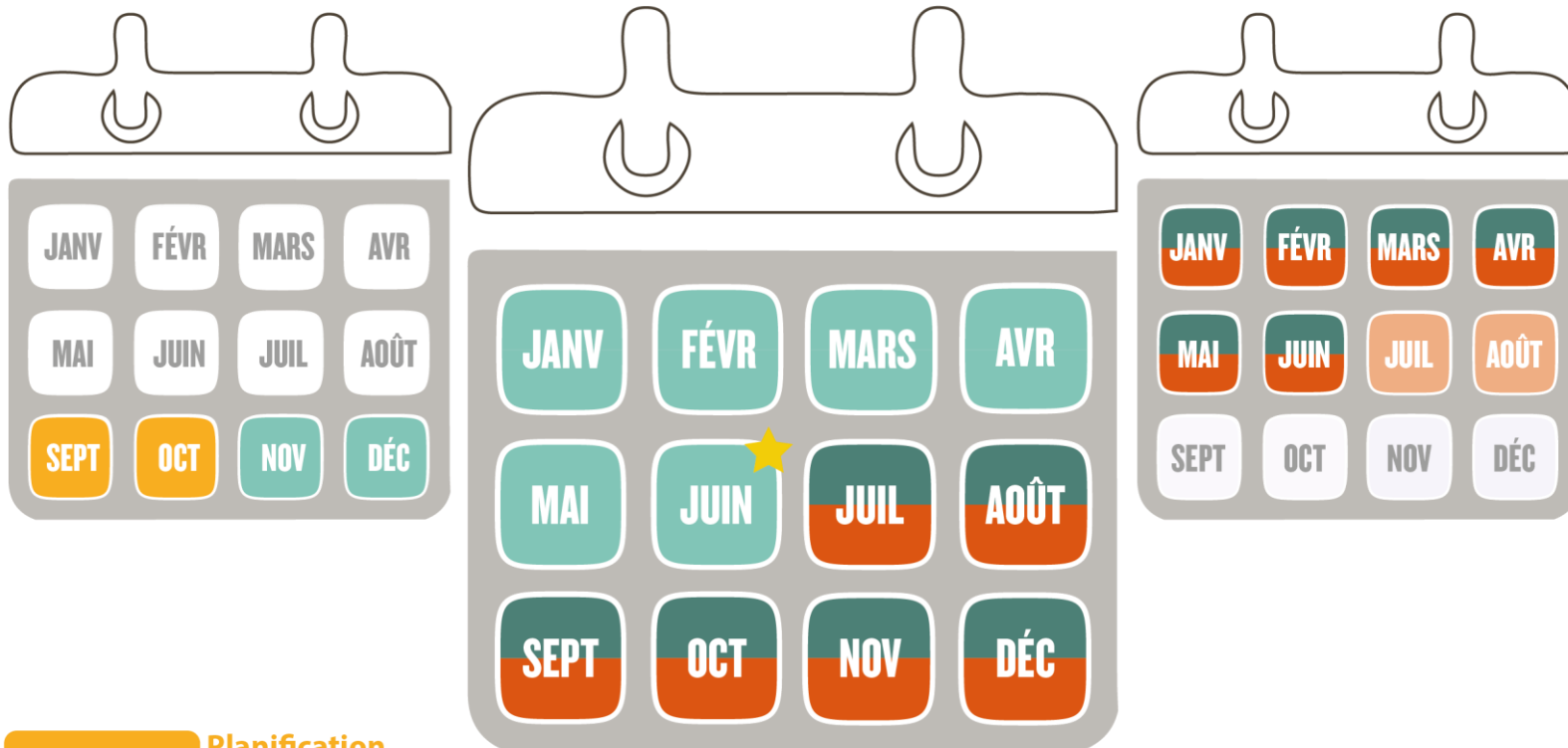
# Quelles sont les étapes d'un cycle budgétaire ?



# L'importance du processus de planification

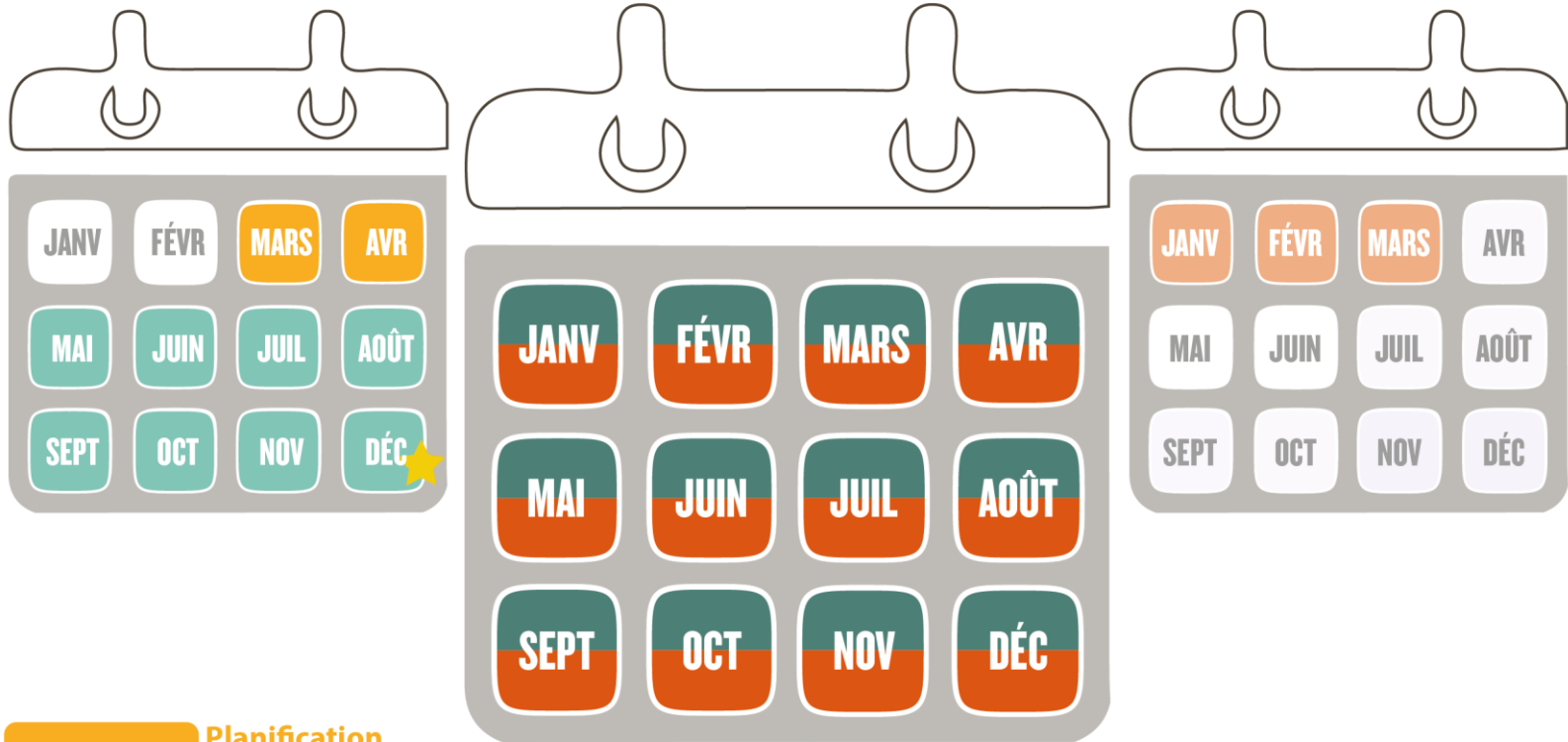


# Calendrier budgétaire : de juillet à juin



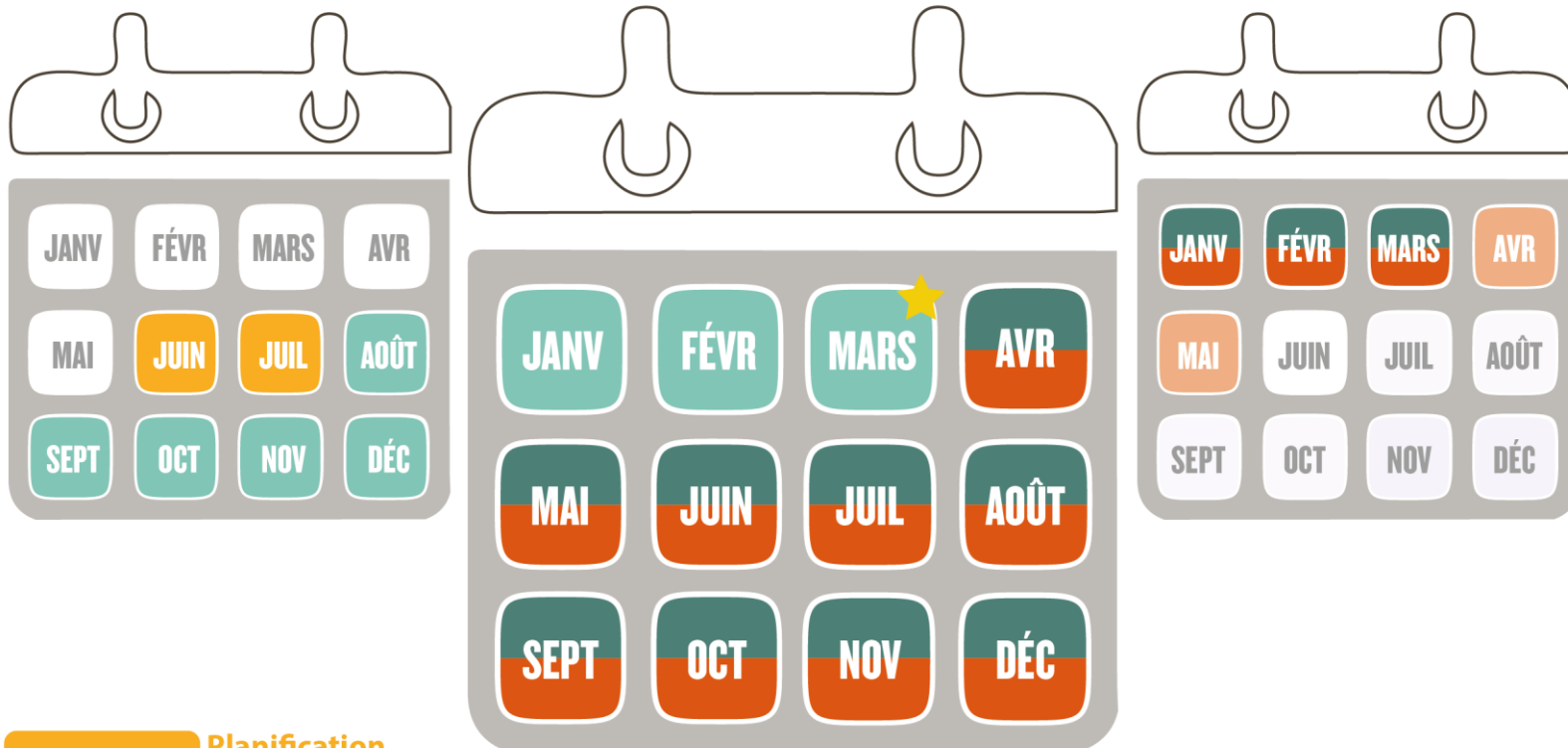
-  **Planification**
-  **Formulation du budget**
-  **Execution Budgetaire**
-  **Supervision budgétaire**
-  **Examen budgétaire**

# Calendrier budgétaire : de janvier à décembre



- Planification**
- Formulation du budget**
- Execution Budgetaire**
- Supervision budgétaire**
- Examen budgétaire**

# Calendrier budgétaire : d'avril à mars



-  **Planification**
-  **Formulation du budget**
-  **Execution Budgetaire**
-  **Supervision budgétaire**
-  **Examen budgétaire**

# Exécution budgétaire en 3 questions

Le déboursement correspond au versement des fonds du budget qui ont été alloués.

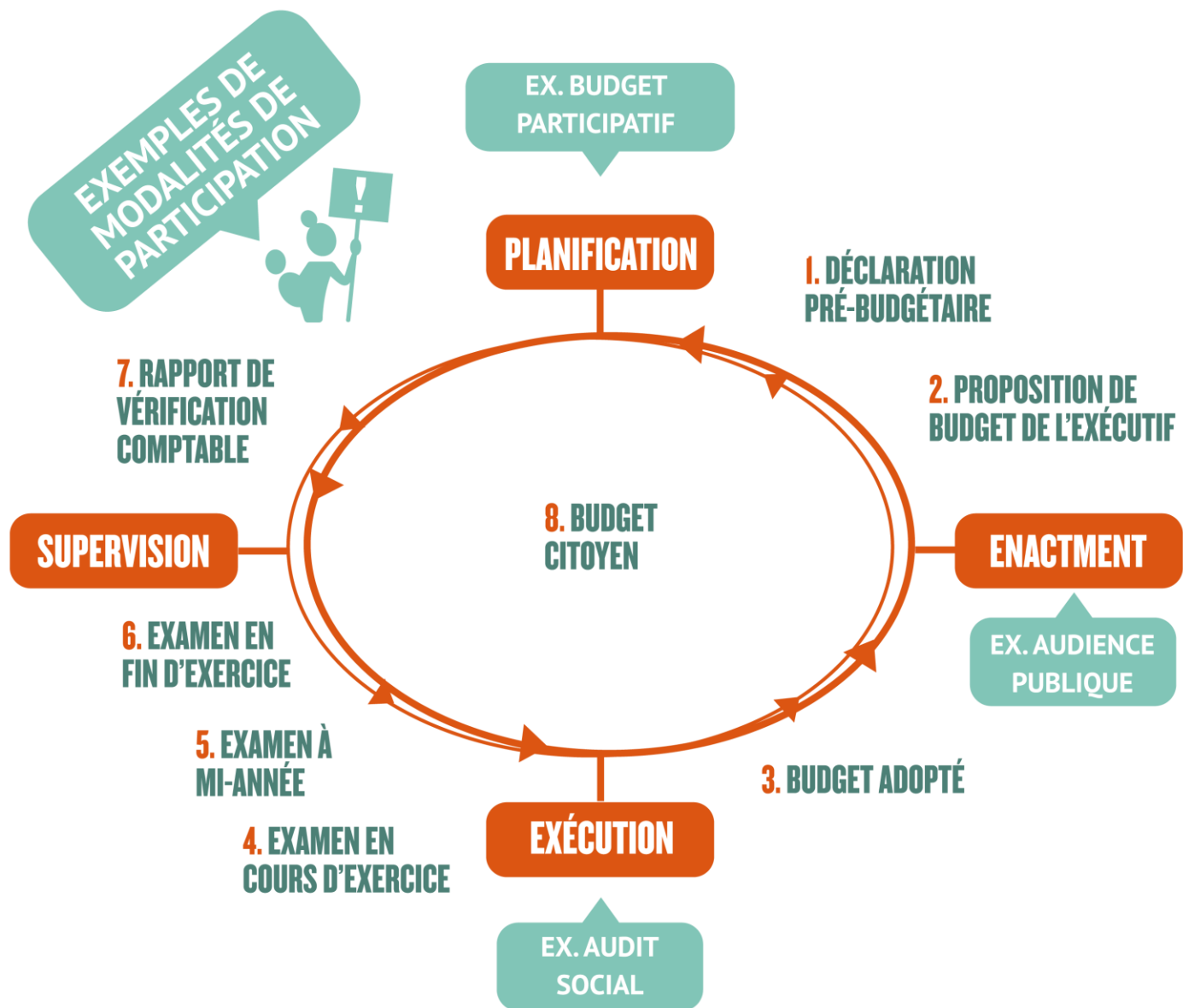
L'exécution budgétaire correspond au montant du budget alloué qui est déboursé et exécuté (dépensé), conformément au budget.

Il y a 3 questions que vous pouvez vous poser lorsque vous étudiez un déboursement :

1. D'où proviennent les fonds ? Identifier l'origine de chaque financement permet de localiser tout blocage éventuel.  
*Si, par exemple, les agents de santé ne sont pas payés et que vous savez que les salaires sont financés par le ministère des Finances, vous saurez que le blocage se situe à ce niveau, et non à celui du ministère de la Santé.*
2. Quand les fonds sont-ils déboursés ? Les fonds arrivent-ils toujours dans les délais ? Cartographiez l'échéancier, afin de découvrir si le MdS reçoit des fonds tous les trimestres, ou tous les ans. Les fonds parviennent-ils de manière régulière, et sont-ils conformes à vos attentes ?
3. Comment les fonds sont-ils déboursés ? Cartographiez les flux de fonds.

Le déboursement et la planification sont distincts l'un de l'autre, mais interdépendants. Il est essentiel de bien les comprendre tous les deux.

# Quels sont les principaux documents ?



# Comment pouvez-vous accéder à l'information dont vous avez besoin ?



- La plupart des budgets sont publiés dans les journaux officiels ou dans le cadre des lois annuelles des finances.
  - Les versions publiées ne contiennent cependant peut-être pas l'ensemble des données ventilées, et les formats peuvent différer.
- Le ministère de la Santé
  - Les responsables des services disposent de plans et budgets spécifiques à des maladies données.
  - Le service de la planification détient le budget global.
- Le Ministère des Finances ou le Trésor public
  - Le bureau du commissaire aux comptes est un bon endroit où trouver des informations sur l'exécution budgétaire.
  - Le ministère des Finances est également un bon lieu où accéder à des informations sur les exercices précédents.

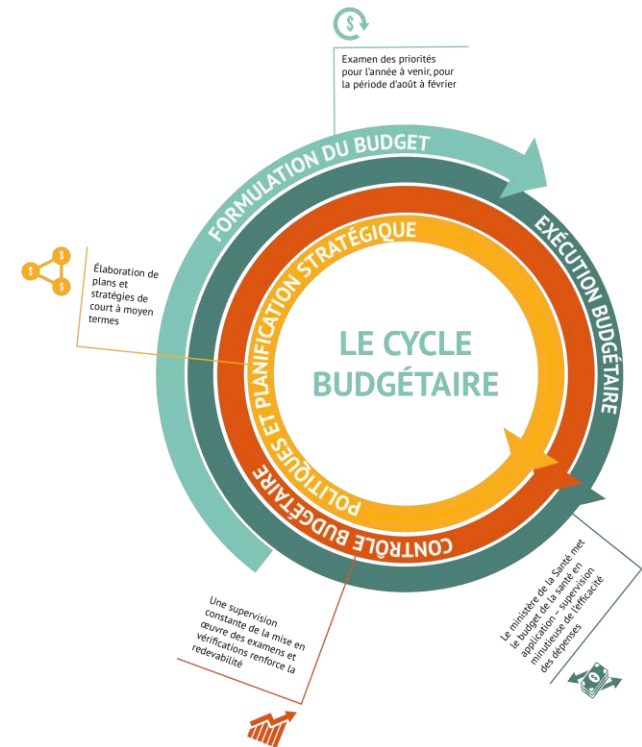
# Implication de la société civile dans le budget national

# Implication des OSC : politiques et planification stratégique

1. Définir les priorités et mener des actions de plaidoyer en haut niveau
2. S'assurer que les priorités et principales interventions en santé sont incluses dans le plan annuel

## Activités possibles :

- Participer à l'élaboration des principaux documents
- Inciter les citoyens à déterminer leurs principales priorités de santé
- Inciter les décideurs lors de débats publics à prioriser les programmes de santé
- Rapporter les principales lacunes en termes de prestations de services et de besoins communautaires



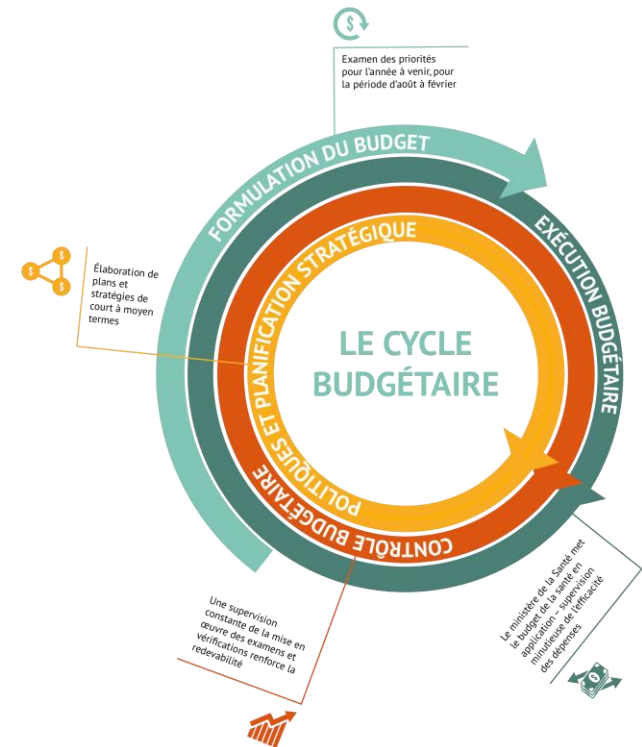
*Exemple : les OSC ont organisé des visites d'établissements de santé pour les décideurs impliqués dans l'élaboration du plan de travail annuel de l'État. Ces visites soulignent les défis et les solutions propres à la santé maternelle qui pourraient être inclus dans leurs plans.*

# Implication des OSC : formulation du budget

1. Soutenir le gouvernement local au moment de prioriser l'allocation des ressources
2. Plaider en faveur de priorités clé à inclure dans le budget

## Activités possibles :

- Élaborer un budget fictif
- Analyser le budget proposé pour repérer les lacunes et plaider en faveur de leur résolution
- Traduire les informations/plans budgétaires en formats simples et faciles à partager
- Diffuser les principaux messages et s'informer des besoins de financement, les mettant en lien avec les principaux résultats de santé



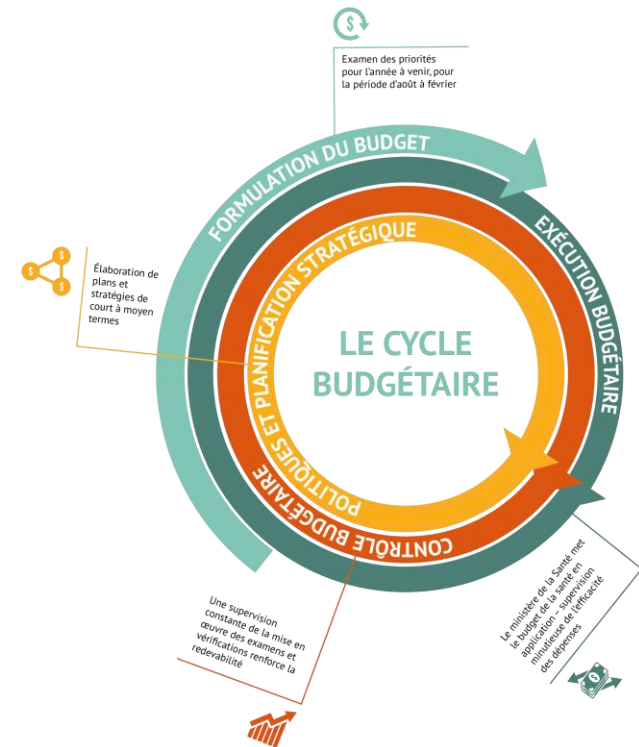
*Exemple : les OSC se sont rassemblées autour d'un plan chiffré pour la planification familiale, leur permettant de demander une allocation spécifique et de le lier à des résultats de santé. Elles disposeront de la base d'éléments probants nécessaire pour suggérer des manières de combler les lacunes si la PF est laissée de côté.*

# Implication des OSC : exécution du budget

1. Superviser le budget
2. Fournir des avis quant à l'élaboration des lois et principes directeurs qui régulent les dépenses

## Activités possibles :

- Superviser l'exécution budgétaire afin de s'assurer que toutes les circonscriptions sont incluses et que l'information budgétaire est transparente et accessible
- Suivre les dépenses et superviser la mise en œuvre des activités clé
- Examiner les lignes directrices relatives aux dépenses : protègent-elles contre une utilisation inefficace de l'argent ? Les lignes directrices entraîneront-elles de nouveaux blocages ?



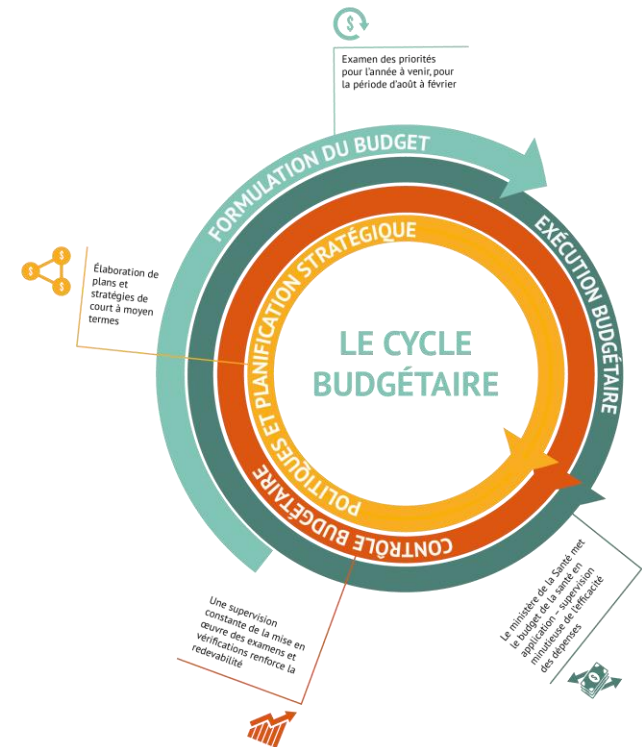
*Exemple : les OSC plaident en faveur d'une modification des lignes directrices relatives aux dépenses, de manière à ce que le pouvoir sur les dépenses soit transféré à des niveaux décentralisés du secteur de la santé. De longs délais dans l'accès au budget ont, par le passé, entraîné une mauvaise exécution budgétaire.*

# Implication des OSC : contrôle et examen du budget

1. Examiner les performances de l'exercice fiscal en cours
2. Souligner les priorités pour l'exercice fiscal à venir

## Activités possibles :

- S'assurer de participer à la préparation de l'examen annuel des performances (EAP)
- Apporter des informations essentielles dans la performance budgétaire et son impact au niveau communautaire
- Apporter des exemples concrets de lacunes/obstacles dans la prestation de services dus à un budget restreint, de manière à orienter les priorités de l'année suivante



*Exemple : une OSC s'est adressée à des agents de santé dans le district pour savoir s'ils avaient reçu les fonds dans les temps, et les conséquences que cela avait eu sur leur travail. Ils ont été en mesure de présenter ces informations à l'EAP cette année, et de souligner ainsi l'importance pour les résultats en santé de disposer d'un budget prévisible.*