

LA BOÎTE À OUTILS DU PLAIDOYER BUDGÉTAIRE DANS LE DOMAINE DE LA SANTÉ



TABLE DES MATIÈRES

Introduction	1
1. Cartographier le contexte des financements sanitaires	3
2. Analyser la performance budgétaire	4
3. Analyser les flux de financements	6
4. Cartographier le cycle budgétaire	7
5. Créer une feuille d'évaluation	9
6. Créer une synthèse de plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé	10
7. Planifier des actions de plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé	12
8. S'impliquer dans la consultation publique	13
Pour en savoir plus	14



INTRODUCTION

Pour avoir une influence sur les montants dépensés dans les services sanitaires dans votre pays, il est important de comprendre quand et comment les décisions sont prises. Le « cycle budgétaire » (voir figure 1) est composé des étapes que le gouvernement suit pour développer, mettre en place et contrôler les investissements, notamment ceux du secteur sanitaire. Tout au long du cycle budgétaire, il est possible pour les personnes menant des actions de plaidoyer d'avoir une influence sur les décisions, notamment sur le montant des fonds alloués aux priorités sanitaires et les montants réellement dépensés. Elles peuvent aussi faire un suivi du processus pour déterminer si une augmentation des investissements a réellement pour conséquence une amélioration du système sanitaire.

Ce document résume les approches que les personnes menant des actions de plaidoyer peuvent suivre pour s'impliquer dans le cycle budgétaire. La boîte à outils complète est disponible [en ligne](#) sur le site internet de **Evidence for Action (E4A)** et est accessible pour le grand public. Les ressources sont basées sur le travail fait dans le cadre de ce programme qui est mis en place par **Options Consultancy Services Ltd.** et rassemble les outils et matériels de formation utilisés par les personnes menant des actions de plaidoyer pour augmenter et améliorer la qualité des investissements publics dans le domaine de la santé.

Le projet E4A

Le projet **E4A** (aussi appelé « MamaYe ! » par nos partenaires) est géré par **Options Consultancy Services Ltd.** et financé par la **Fondation Bill et Melinda Gates (BMGF)**. **E4A** a pour but de changer les choses en rassemblant des membres du gouvernement, de la société civile, et du personnel de santé afin qu'ils et elles puissent utiliser les informations et les ressources existantes pour identifier les raisons pour lesquelles les femmes et les bébés meurent de causes évitables. Pour ce faire, il faut: **1.** Identifier les raisons pour lesquelles les femmes et les bébés meurent. **2.** Se mettre d'accord sur la manière dont les ressources disponibles peuvent être utilisées le plus efficacement possible pour répondre à ces problématiques. **3.** Plaider pour les changements nécessaires.

En conséquence, le gouvernement et le personnel de santé sont plus à même de répondre de manière appropriée aux problèmes qui entraînent des morts et des blessures évitables. Cela donne un meilleur accès à des services de santé de meilleure qualité pour les femmes et les enfants et augmente le nombre de femmes qui accouchent en toute sécurité.

Le plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé d'après E4A

L'approche du plaidoyer de **E4A** est basée sur les trois concepts suivants:

1. Le plaidoyer est un des éléments fondamentaux de la **redevabilité**. Au lieu de mettre en place des processus de plaidoyer dans lesquels les OSC plaident et se positionnent « contre » le gouvernement, les approches de **E4A** se concentrent sur l'institutionnalisation de la culture du plaidoyer et de la redevabilité en formant des coalitions composées de plusieurs parties prenantes. Ces coalitions permettent la construction de relations de confiance entre le gouvernement, les OSC et le personnel de santé au travers d'une utilisation transparente des informations qui aide au développement d'actions communes.
2. Le plaidoyer **basé sur les données probantes** a plus de chances d'entraîner des changements durables. Les décisionnaires, ainsi que les autres publics, ont plus de chances d'être convaincus et d'agir après avoir été en contact avec des informations qui ont été collectées, organisées et mises en forme de manière claire. De plus, il est plus probable que les actions proposées dans le cadre du plaidoyer, et ensuite mises en place, s'attaquent aux causes à l'origine du problème.
3. En « **pensant et travaillant politiquement** », les personnes menant des actions de plaidoyer comprennent mieux les changements contextuels et s'adaptent mieux aux nouvelles opportunités et nouveaux obstacles qui peuvent apparaître. Penser politiquement nous permet de mieux comprendre comment les personnes en position de pouvoir peuvent participer ou aller à l'encontre du changement, et les facteurs qui rendent le changement possible ou improbable. **E4A** aide les acteurs à suivre cette approche en utilisant des pratiques d'Analyse de l'économie politique (AEP) dans le cadre de leurs actions de plaidoyer.

Huit actions que les personnes menant des actions de plaidoyer dans le domaine de la santé peuvent mettre en place

La boîte à outils du plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé fait un résumé de huit actions que les personnes menant des actions de plaidoyer peuvent mettre en place pour avancer vers leurs objectifs de plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé, en fonction de l'étape du cycle budgétaire dans laquelle se trouve le gouvernement:

1. Cartographier le contexte des financements sanitaires
2. Analyser la performance budgétaire
3. Établir les flux de financements
4. Cartographier le cycle budgétaire
5. Créer une feuille d'évaluation
6. Créer une synthèse de plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé
7. Planifier des actions de plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé
8. S'impliquer dans la consultation publique

Les techniques décrites dans chaque étape peuvent être adaptées pour plaider dans différents secteurs et pays.

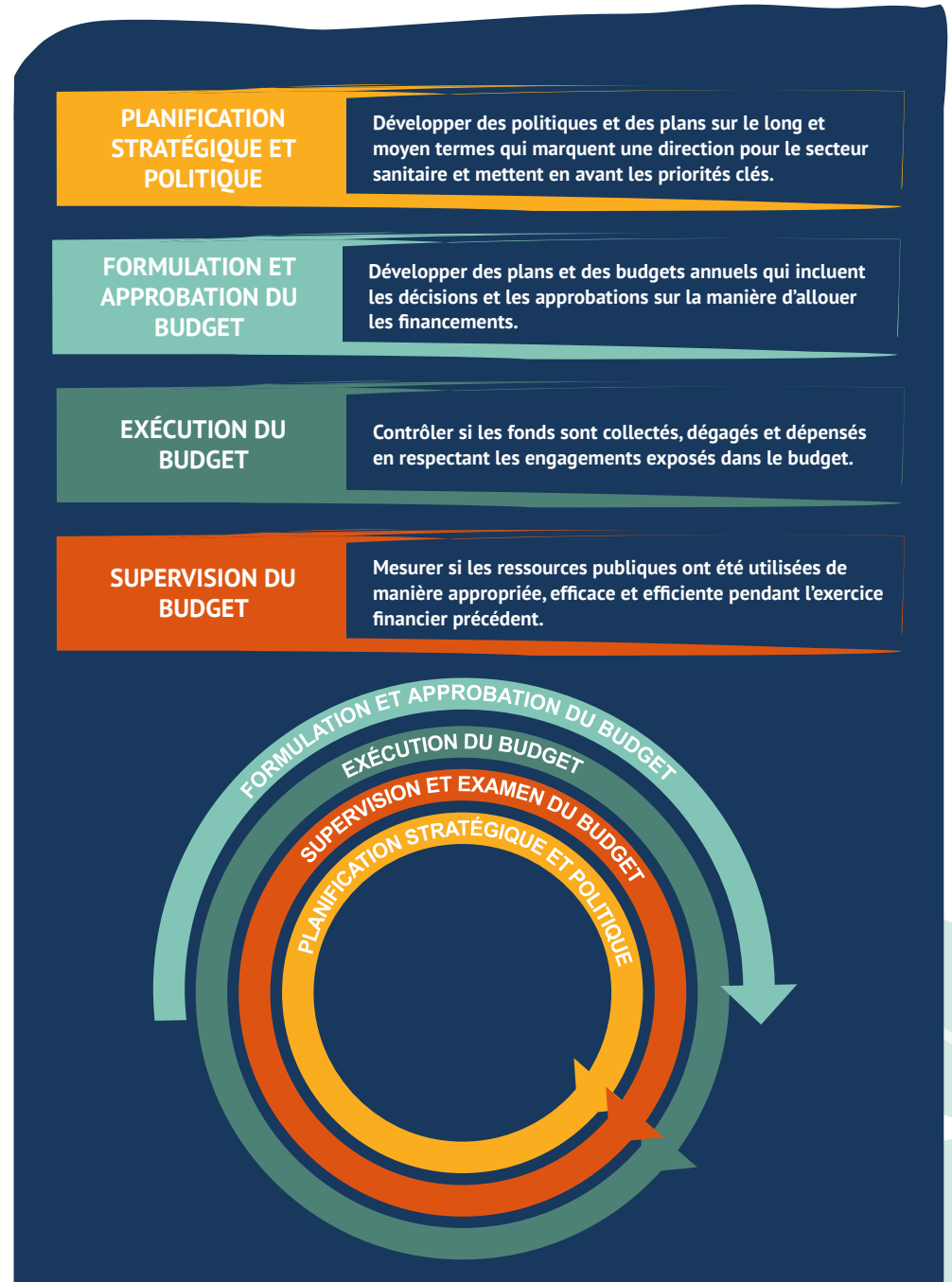


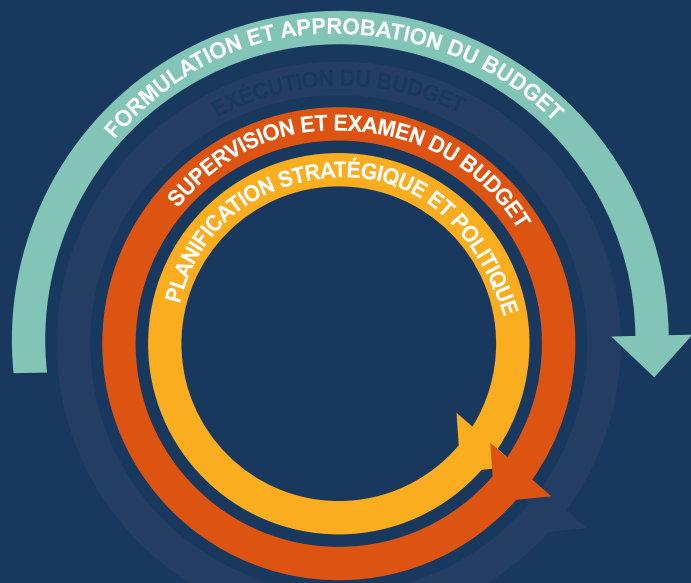
Figure 2: Le cycle budgétaire

I. CARTOGRAPHIER LE CONTEXTE DES FINANCEMENTS SANITAIRES

Cartographier le contexte des financements sanitaires peut vous aider à avoir une idée plus précise de l'état des financements dédiés au domaine de la santé dans votre pays. Cela vous aidera à identifier qui paie pour la santé et dans quelle mesure le gouvernement tente de mettre en place la couverture sanitaire universelle.



Voici les étapes pendant lesquelles vous pouvez l'utiliser:



L'outil

L'outil du contexte des financements sanitaires permet aux personnes menant des actions de plaidoyer de mieux comprendre la performance d'un pays en comparaison avec les indicateurs clés de financement de la santé et d'interpréter ces informations. Il peut être utilisé pour mieux comprendre la performance d'un pays ou d'une région, la comparer à ses objectifs de financement sanitaire, savoir quelles questions poser, et identifier les problèmes qui empêchent l'approvisionnement suffisant en services sanitaires.

Le panorama de la formation fournit des informations sur ce qu'est la CSU, définit les concepts de financement sanitaire clés et détermine les indicateurs les plus importants qui vous aideront à identifier le contexte des financements sanitaires dans votre pays. Cartographier le contexte des financements sanitaires permet d'avoir une vision d'ensemble rapide de leur statut dans un pays donné, dans le but d'identifier les opportunités et les défis qui pourraient exister et pourraient empêcher le financement adéquat du domaine de la santé.



[Cliquez ici pour télécharger ces outils](#)

De quoi avez-vous besoin?

- De l'outil du contexte des financements sanitaires
- De contacts avec les décideurs, le personnel sanitaire, d'autres organisations et/ou la communauté pour poser plus de questions
- De comprendre comment les personnes devraient payer pour les services de santé d'après les politiques, au travers d'assurances, de taxes et de frais d'utilisation

Les conseils pour utiliser cet outil

- Sélectionnez votre pays dans la liste déroulante
- Examinez les 3 graphiques
- Réviser les informations sur la signification de chaque indicateur et en quoi il est important
- Pensez à poser les questions suggérées pour en apprendre plus sur les indicateurs qui vous intéressent

- Prenez en compte ces indicateurs pour créer des objectifs pour vos efforts de plaidoyer
- Regardez les graphiques et le tableau d'indicateurs et discutez en groupe des questions suivantes:
 - Quelle est la tendance pour les dépenses sanitaires du gouvernement au fil du temps? Représentent-elles une part croissante des dépenses sanitaires actuelles? Représentent-elles une part croissante des dépenses gouvernementales? Pourquoi?
 - Avec votre groupe, avez-vous, ou connaissez-vous d'autres personnes qui ont dû payer des montants non pris en charge pour avoir accès aux services de santé? Êtes-vous surpris par la proportion des dépenses sanitaires actuelles qui sont à la charge du patient? Comment peut-elle être réduite?
 - Votre pays a-t-il des comptes nationaux sur la santé? Si oui, quand le prochain sera-t-il accessible? Pouvez-vous vous tenir au courant des conclusions? Sinon, pouvez-vous mener des actions de plaidoyer pour que ces données soient collectées?

Des questions spécifiques liées à chaque indicateur sont incluses dans l'outil du contexte des financements sanitaires. Posez-vous ces questions et demandez-vous quels sont les freins ou les défis qui peuvent nécessiter des efforts de plaidoyer pour améliorer la situation.

Quand utiliser cet outil

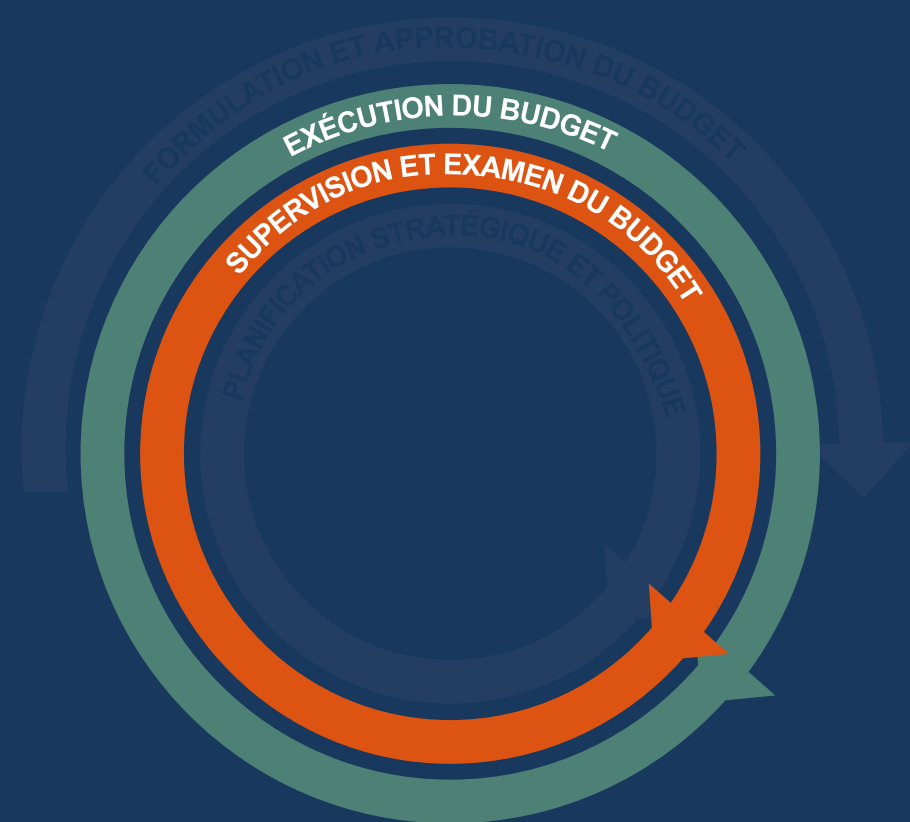
Utilisez l'outil au moment où vous vous impliquez dans les processus de financement de la santé dans votre pays, ou quand vous voulez mieux comprendre le contexte afin de le prendre en compte dans la création de vos interventions. Cela peut être fait dans le cadre d'une analyse de l'économie politique (cliquez ici pour en savoir plus). Les données proviennent de la base de données des dépenses internationales de l'OMS et sont tirées des Comptes nationaux sur la santé. Ces données ne sont pas mises à jour de manière régulière (les dernières statistiques annuelles datent de 2018). Il est donc important de les compléter avec les expériences des communautés que vous représentez, en vous renseignant sur la manière dont les financements et les services sanitaires ont changé pour elles.

2. ANALYSER LA PERFORMANCE BUDGÉTAIRE

Analyser la performance budgétaire peut vous aider à comprendre la quantité d'argent qui était engagée et celle qui a été dépensée dans les domaines pour lesquels vous plaidez.



Voici les étapes pendant lesquelles vous pouvez l'utiliser:



L'outil

L'outil de création de tableaux de bord sur la performance budgétaire montre les sommes dépensées dans un secteur, un programme ou un objet donné, et les compare aux objectifs. Le tableau de bord peut être présenté dans le cadre de réunions pour évaluer si le budget a été mis en place en accord avec les plans. Il peut aussi être utilisé pour animer des discussions dont l'objectif est d'identifier les actions qui peuvent être menées pour améliorer la performance budgétaire.

Le diaporama de la formation sur la performance budgétaire peut vous aider à identifier les sources d'informations clés pour faire une analyse budgétaire, à connaître les calculs qui vous permettront de comprendre et de communiquer sur la performance budgétaire, et à poser les bonnes questions pour interpréter vos conclusions.

Il est fondamental de faire un suivi de la performance budgétaire pour comprendre si la volonté politique s'est traduite en action. En présentant les preuves de manière visuelle, il est plus facile pour les personnes menant des actions de plaider auprès des décideurs et de les encourager à agir.



[Cliquez ici pour télécharger ces outils](#)

De quoi avez-vous besoin?

- D'une liste des priorités que vous voulez suivre, le budget annuel et/ou le plan de travail chiffré, les rapports de dépenses, l'outil de création de tableaux de bord sur la performance budgétaire (identifiez votre priorité)
- De la ligne budgétaire, le produit, le programme ou le secteur dont vous voulez faire le suivi
- De les mettre sous forme de tableau et lister les allocations en utilisant le budget annuel
- De lister les dépenses enregistrées en les comparant à chaque ligne budgétaire sélectionnée
- L'outil fera un calcul simple (montant dépensé/montant alloué x 100)

Les conseils pour utiliser cet outil

Regardez les chiffres et le tableau de bord et discutez des questions suivantes en groupe:

- Le budget alloué à la santé est-il plus haut ou plus bas que promis ou que les points de référence? (S'il n'existe pas de points de référence locaux, vous pouvez les comparer à la déclaration d'Abuja: 15% du budget total pour la santé.)
- Le budget alloué à la santé est-il proche des allocations budgétaires dans des régions comparables (par ex. d'autres états, comtés, districts ou pays)?
- Le taux du budget alloué à la santé qui est dépensé est-il proche des 100%? Si la performance budgétaire est bonne (par ex. les points de référence sont atteints et 100% du budget alloué à la santé est dépensé), les indicateurs de prestation de services sanitaires se sont-ils améliorés?

Si vous avez répondu « non » à au moins une de ces questions, demandez-vous « Pourquoi? ». Vous demander « Pourquoi? » de manière répétée vous permettra d'identifier les causes profondes du problème que vous essayez de résoudre.

Quand utiliser cet outil

Le tableau de bord de la performance budgétaire doit être mis à jour de manière trimestrielle pendant la mise en place du budget annuel. Il peut être présenté pendant les réunions de révision trimestrielles afin d'explorer la performance budgétaire et d'identifier les freins potentiels qui empêchent les financements planifiés d'être dépensés. Il peut aussi être utilisé de manière annuelle, pour réviser la performance du budget de l'exercice financier précédent et pour déterminer ce qui doit être fait pour améliorer la performance du budget annuel en cours.



3. ANALYSER LES FLUX DE FINANCEMENTS

Avoir une meilleure compréhension des flux de financements vous permet d'avoir une vision plus claire de la manière dont l'argent circule dans le système sanitaire et d'où peuvent se trouver les freins qui empêchent l'argent d'atteindre les établissements de santé.



Voici les étapes pendant lesquelles vous pouvez l'utiliser:



L'outil

L'outil des flux de financements permet de cartographier les sources de financements, les financements et les agents de gestion (les personnes en charge de la gestion des fonds), ainsi que les personnes qui fournissent les services de santé. Cela permet aux personnes menant des actions de plaidoyer de comprendre les interactions entre les différents flux de financements et la manière dont les fonds se déplacent.

Le panorama de la formation expose les concepts clés en lien avec les financements sanitaires, la manière d'identifier la structure d'un système de financements sanitaires, et des exemples de différentes cartes de flux de financements.

Les coalitions menant des actions de plaidoyer que **E4A** accompagne ont cartographié les flux de financements pour mieux comprendre leur propre contexte, ouvrir des discussions avec des parties prenantes du secteur sanitaire et identifier les freins qui nécessitent des actions de plaidoyer.



[Cliquez ici pour télécharger ces outils](#)

De quoi avez-vous besoin?

- De l'outil des flux de financements ou d'une feuille et un stylo
- De contacts avec les décideurs, le personnel sanitaire, d'autres organisations et/ou la communauté pour poser des questions
- D'une idée de l'aspect des flux de financements sur lequel vous voulez vous centrer.

Les conseils pour utiliser cet outil

- Définissez votre tâche de plaidoyer: quel est le problème que vous voulez que les décideurs résolvent?
- Faites un examen documentaire pour répondre aux questions clés sur votre thème de plaidoyer et sur les flux de financement qui s'y rapportent
- Animez des discussions avec les parties prenantes clés pour comprendre la manière dont les problématiques pour lesquelles vous plaidez sont financées

- Cartographiez les flux de financements en utilisant l'outil fourni ou une feuille et un stylo
- Utilisez la carte des flux de financements pour animer des discussions plus approfondies avec les parties prenantes sur les freins présents et prenez-les en compte pour créer vos actions de plaidoyer

Partagez avec les parties prenantes la carte des flux de financements que vous avez créée, en insistant sur le fait qu'elle n'est pas définitive et qu'elle a uniquement pour but de lancer des discussions. Posez les questions suivantes:

- Cette carte des flux de financements correspond-elle à votre expérience sur la manière dont les fonds circulent dans le secteur sanitaire? Sinon, pouvez-vous nous montrer les changements que vous apporteriez?
- Si vous regardez les flux de financements, où se trouvent d'après vous les freins qui empêchent les fonds d'aller de la source au fournisseur de services ? En quoi est-ce un frein (quelle en est la cause)?
- Que pensez-vous que nous puissions faire pour aider à combattre ces freins?

En posant ces questions à différentes parties prenantes, vous comprendrez mieux si elles voient les flux de financements de manière différente, ce qui pourrait contribuer aux freins. De plus, en demandant aux parties prenantes quels sont les freins et où ils se trouvent sur la carte, vous pouvez cibler vos actions de plaidoyer de manière plus efficace pour répondre aux problèmes qui entraînent une mauvaise performance budgétaire.

Quand utiliser cet outil

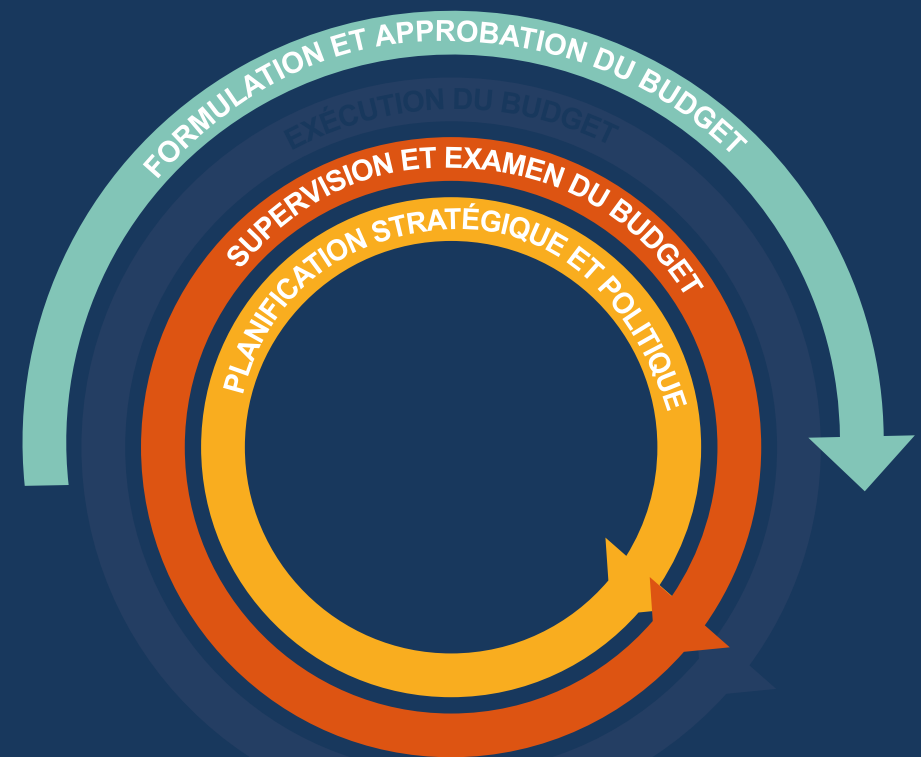
Une carte des flux de financements peut être créée à n'importe quel moment du processus de plaidoyer budgétaire. C'est une activité qu'il est particulièrement utile à faire avant de créer votre plan de plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé, afin d'identifier vos publics cibles et vos messages de plaidoyer. Nous avons découvert que les coalitions qui mènent des actions de plaidoyer trouvent intéressant de réviser cette carte de manière régulière afin d'avoir une vision mise à jour de l'économie politique dans leur contexte. Elles l'utilisent ensuite pour adapter et mettre à jour de manière systématique les interventions qu'elles planifient.

4. CARTOGRAPHIER LE CYCLE BUDGÉTAIRE

Cartographier le cycle budgétaire vous aidera à comprendre quand les décisions sont prises, par qui, et comment vous pouvez vous impliquer directement ou au travers de champions et championnes.



Voici les étapes pendant lesquelles vous pouvez l'utiliser:



L'outil

L'outil de cartographie du cycle budgétaire permet aux personnes menant des actions de plaidoyer de visualiser le processus budgétaire dans leur contexte. L'outil identifie les acteurs qui peuvent vous aider à atteindre vos objectifs et les preuves qui pourraient convaincre les décisionnaires à agir.

Le diaporama de la formation explique ce qu'est le cycle budgétaire, explore ses quatre étapes et vous montre comment vous impliquer dans chacune d'entre elles.

Les coalitions menant des actions de plaidoyer accompagnées par **E4A** se sont rendues compte que mieux connaître le cycle budgétaire et prendre en compte ces informations pour planifier leurs interventions de plaidoyer les a aidées à atteindre leurs objectifs de manière plus efficace.



[Cliquez ici pour télécharger ces outils](#)

De quoi avez-vous besoin?

- De l'outil de cartographie du cycle budgétaire
- D'un groupe de personnes. Si possible, il devrait comprendre des fonctionnaires du gouvernement, des membres de la société civile et des fournisseurs de services de santé
- De papier pour paper-board et de post-its

Les conseils pour utiliser cet outil

- Cartographiez les 4 étapes générales du cycle budgétaire
- Identifiez les décisions qui correspondent à vos priorités, par qui elles sont prises et quand
- Discutez en groupe pour identifier si les espaces de prises de décisions sont fermés, invités ou revendiqués
- Identifiez les champions potentiels qui pourraient vous aider à avoir accès aux espaces de décisions fermés
- Discutez des preuves qui pourraient vous aider à convaincre les parties prenantes de devenir des championnes défendant votre priorité

- Utilisez ces informations pour créer des actions de plaidoyer

Regardez la carte des prises de décisions que vous avez créée et répondez en groupe à ces questions:

- Existe-t-il des espaces de prises de décisions fermés auxquels les citoyens devraient être invités à contribuer?
- Avez-vous besoin de certaines informations pour participer de manière efficace dans les espaces de prises de décisions invités?
- Comment pouvez-vous demander l'accès aux espaces de prises de décisions? Existe-t-il des groupes de collaboration entre le gouvernement et la société civile qui pourraient vous aider à revendiquer l'accès à ces espaces?
- Dans tous ces espaces de prises de décisions, comment vous assurez-vous de donner accès à d'autres personnes pour lesquelles il peut être plus difficile de s'impliquer? Aux populations marginalisées par exemple.

En réfléchissant à ces questions, pensez à la manière dont les réponses peuvent vous aider à cibler et paramétrer de manière plus efficace vos actions de plaidoyer.

Quand utiliser cet outil

Cartographiez le cycle budgétaire au début de votre implication dans le plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé, pour assurer que toutes vos interventions sont stratégiques dès le début. Les coalitions menant des actions de plaidoyer que nous accompagnons trouvent utile de réviser cette carte pour comprendre en temps réel l'économie politique dans leur contexte. Elles l'utilisent ensuite pour adapter et mettre à jour de manière systématique les interventions de plaidoyer qu'elles planifient.



5. CRÉER UNE FEUILLE D'ÉVALUATION

Une feuille d'évaluation est une représentation visuelle de la performance sous la forme d'une comparaison avec un ensemble d'indicateurs choisis. En général, les couleurs des feux de signalisation, vert, jaune et rouge, sont utilisées pour montrer la performance. Le vert montre un progrès significatif, le jaune un progrès modéré et le rouge un manque de progrès.

Voici les étapes pendant lesquelles vous pouvez l'utiliser:



L'outil

L'outil de création de feuilles d'évaluation budgétaire dans le domaine de la santé permet de disposer d'une représentation visuelle, mise à jour et régulière du statut des financements prioritaires et des indicateurs sanitaires que vous voulez suivre dans le cadre de vos actions de plaidoyer.

Le diaporama de la formation donne des informations sur ce que sont les feuilles d'évaluation, comment créer la vôtre, et sur la manière de l'utiliser dans le cadre d'actions de plaidoyer.

Les coalitions menant des actions de plaidoyer avec lesquelles E4A collabore utilisent les feuilles d'évaluation pour animer des discussions avec les législateurs et les législatrices sur la manière d'améliorer la performance, notamment pour leurs problématiques prioritaires. Ces discussions mettent en lumière les problématiques sur lesquelles les personnes menant des actions de plaidoyer devraient se concentrer et permettent de faire un suivi pour savoir si leurs actions amènent à des changements.



[Cliquez ici pour télécharger ces outils](#)

De quoi avez-vous besoin?

- De l'outil de création de feuilles d'évaluation budgétaire dans le domaine de la santé
- Des indicateurs prioritaires choisis
- Des données sur les indicateurs prioritaires
- D'un groupe de personnes pour discuter des conclusions, trouver des demandes pour les parties prenantes cibles afin d'améliorer la performance et conduire des actions de plaidoyer pour encourager l'action.

Les conseils pour utiliser cet outil

- Rassemblez un groupe de personnes qui se mettront d'accord sur les indicateurs prioritaires et décideront des points de référence
- Répartissez les responsabilités pour collecter des données sur chaque indicateur

- Remplissez la feuille de référence de la feuille d'évaluation
- Regardez la feuille d'évaluation, discutez des conclusions et formulez des demandes
- Utilisez la feuille d'évaluation pour lancer des discussions et prenez-la en compte pour créer des actions de plaidoyer

Une feuille d'évaluation budgétaire dans le domaine de la santé peut être utilisée pour mesurer la performance et le progrès des indicateurs. Vous pouvez utiliser la feuille d'évaluation des manières suivantes:

- Pour impliquer les législateurs et les législatrices qui peuvent avoir une influence sur les actions dans le but d'améliorer la performance de l'indicateur
- Pour impliquer les médias en leur indiquant les problématiques qui nécessitent l'attention du public
- Pour faire le suivi des engagements pris par le corps législatif pour améliorer la performance et assurer que les conclusions entraînent des actions
- Pour encourager les législateurs et les législatrices à développer des actions et des objectifs SMART (Spécifiques, Mesurables, Attribuables, Réalistes, Temporellement définis)
- Pour partager des informations sur les progrès faits avec d'autres organisations du secteur qui peuvent les prendre en compte pour créer leur stratégie et leurs actions

Quand utiliser cet outil

Il est possible de faire un suivi mensuel, trimestriel ou annuel du progrès par rapport aux indicateurs de la feuille d'évaluation, en fonction de la disponibilité de nouvelles données pour chaque indicateur. Nous vous conseillons de créer une feuille d'évaluation budgétaire dans le domaine de la santé de manière bisannuelle ou annuelle car la parution des rapports de mise en place du budget est lente dans la plupart des pays. Par exemple, une feuille annuelle d'évaluation budgétaire dans le domaine de la santé est souvent créée pendant le premier trimestre de l'exercice financier en utilisant les données de l'année précédente.



6. CRÉER UNE SYNTHÈSE DE PLAIDOYER BUDGÉTAIRE DANS LE DOMAINE DE LA SANTÉ

La synthèse de plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé montre des informations sanitaires et budgétaires complexes. Elle met en lien les données financières sur l'allocation du budget et la performance budgétaire (dégagement et dépenses) et les données sur la prestation et l'utilisation de services.



Voici les étapes pendant lesquelles vous pouvez l'utiliser:



L'outil

L'outil de la synthèse de plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé met en lien les données financières sur l'allocation du budget et la performance budgétaire (dégagement et dépenses) et les données sur la prestation et l'utilisation des services dans un format visuel pour le présenter aux décisionnaires.

Le diaporama de la formation peut vous aider à explorer la manière de plaider pour l'investissement dans le domaine de la santé, identifier quelles données peuvent vous aider à plaider, et comment présenter ces données aux décisionnaires.

Les coalitions menant des actions de plaidoyer avec lesquelles **E4A** travaille utilisent la synthèse de plaidoyer pour montrer les liens entre les financements et les résultats sanitaires. La combinaison de données sous forme visuelle et rédigée assure que la synthèse est comprise par différents publics et que les messages de plaidoyer clés sont amplifiés.



[Cliquez ici pour télécharger ces outils](#)

De quoi avez-vous besoin

- De l'outil de synthèse du plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé
- Des données collectées pour les priorités du secteur sanitaire que vous avez identifiées, comme:
 - Les indicateurs de performance sanitaire
 - L'allocation budgétaire
 - L'exécution et le déboursement du budget
 - Les données de prestation de services

Les conseils pour utiliser cet outil

- Ouvrez l'outil de synthèse des dépenses
- Lisez les instructions de la diapositive 1
- Travaillez en suivant les instructions, étape par étape, en notant les données que vous avez collectées

- Ajoutez la partie rédigée, en expliquant les nombres et leur impact sur le secteur sanitaire dans votre contexte
- Finalement, créez des demandes pour votre public

Une synthèse de plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé n'est pas un document indépendant, elle doit être utilisée avec d'autres matériels de plaidoyer pour avoir une influence sur l'action. La synthèse de plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé peut être utilisée pour:

- Faire une présentation aux législateurs et législatrices qui ont un temps limité
- Être un document de référence pour les engagements de plaidoyer ou les événements de consultation publique afin de fournir des informations additionnelles sur les augmentations de budget ou les déboursements
- Faire un suivi et réfléchir au succès des interventions de plaidoyer
- Animer des discussions et des conférences.
- Partager la synthèse avec des législateurs et législatrices et animer ensuite une discussion sur les conclusions et la manière dont la performance peut être améliorée
- Comparer la performance entre les régions ou les pays pour comprendre ce qui fonctionne et pourquoi

Quand utiliser cet outil

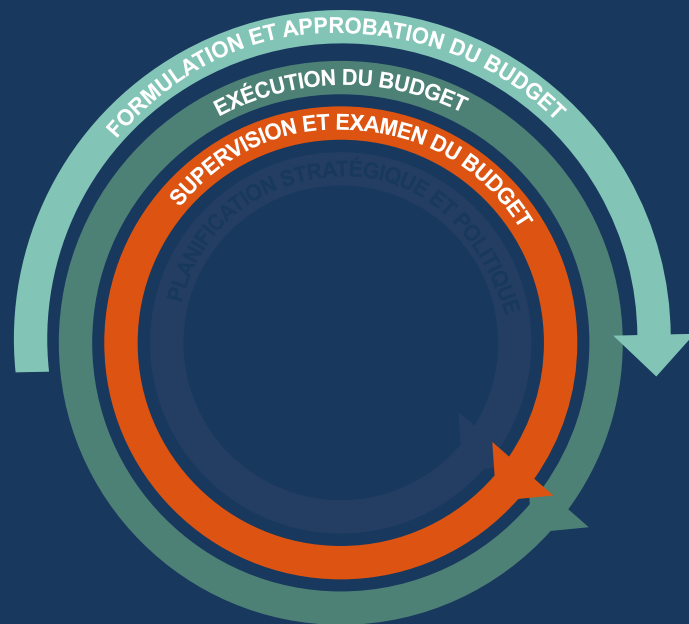
Une synthèse de plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé résume les faits, les interprétations et les appels à l'action sur un ou des problèmes en présentant des « demandes », des requêtes auprès des personnes en position de pouvoir pour qu'elles prennent des décisions concernant une problématique de plaidoyer. Il est important qu'une synthèse soit prête pour la partager avant que les décisions ne soient prises et les actions mises en place. Elle pourrait être mise en avant pendant l'étape de la planification budgétaire afin d'avoir une influence sur les décisions concernant les allocations budgétaires, pendant la période d'exécution du budget pour influencer les décisions sur les déboursements budgétaires, ou pour fournir des preuves qui seront prises en compte en cas de supervision ou de révision. Nous vous recommandons de créer des synthèses de manière régulière afin de systématiquement partager des preuves sur le statut des financements sanitaires dans votre contexte.

7. PLANIFIER DES ACTIONS DE PLAIDOYER BUDGÉTAIRE DANS LE DOMAINE DE LA SANTÉ

Planifier des actions de plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé aidera les personnes menant des actions de plaidoyer à s'assurer que leurs efforts de plaidoyer prennent place au bon moment et fournissent les bonnes informations au bon public.



Voici les étapes pendant lesquelles vous pouvez l'utiliser:



L'outil

L'outil de planification des actions de plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé cartographie les interventions de plaidoyer que vous allez mettre en place, quand et auprès de qui. L'outil peut être mis à jour de manière systématique au fur et à mesure que vous continuez de suivre et d'évaluer vos interventions de plaidoyer.

Le diaporama de la formation donne des informations sur la raison pour laquelle il est important de planifier des actions de plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé, explique comment identifier les étapes de la planification des actions de plaidoyer budgétaire, et comment créer un plan de plaidoyer.

Les personnes menant des actions de plaidoyer avec lesquelles nous avons collaboré se sont rendues compte qu'elles ont plus de chances d'être écoutées si elles parlent d'une même voix. Créer un plan de plaidoyer budgétaire permet aux personnes menant des actions de plaidoyer de coordonner et de réviser leurs efforts, et de travailler en équipe pour changer les choses.



[Cliquez ici pour télécharger ces outils](#)

De quoi avez-vous besoin?

- De l'outil de planification des actions de plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé
- Du groupe de personnes avec lesquelles vous travaillez
- D'une compréhension conjointe d'un problème qui nécessite d'être réglé et des objectifs que vous voudriez atteindre

Les conseils pour utiliser cet outil

- Identifiez la source du problème que vous voulez régler
- Mettez-vous d'accord sur les objectifs clés
- Sélectionnez un public cible
- Décidez du message
- Créez des activités
- Identifiez des collaborateurs

- Décidez de la manière dont vous allez faire le suivi de vos interventions et évaluer leurs impacts

Les plans de plaidoyer sont très utiles pour assurer que vos actions de plaidoyer sont stratégiques. Cependant, le plan n'est efficace que s'il mène à l'action! En groupe, posez-vous les questions suivantes:

- Quelle est notre première action de plaidoyer et quand doit-elle prendre place?
- Quelles sous-activités doivent prendre place en premier (par ex. la génération de preuves)?
- Qui est responsable de la mise en place de ces sous-activités et du suivi du calendrier des actions de plaidoyer?
- Quelles ressources sont disponibles et quelles autres sont nécessaires pour mettre en place ces activités ? Qui les détient?
- Si votre activité de plaidoyer implique de communiquer oralement, nous vous recommandons de vous entraîner pour vous assurer que vous êtes réellement prêts à plaider. Une fois que l'action de plaidoyer a été menée, assurez-vous de prendre note des éventuels changements, peu importe leur envergure, afin que vous puissiez y réfléchir la prochaine fois que vous regardez votre plan.

Quand utiliser cet outil

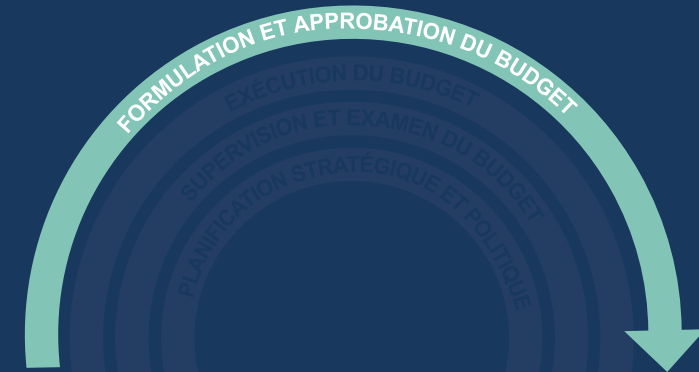
Planifiez vos actions de plaidoyer budgétaire dans le domaine de la santé au début de votre implication dans le cycle budgétaire, pour assurer que toutes vos interventions de plaidoyer sont coordonnées, planifiées et stratégiques dès le début. Les personnes menant des actions de plaidoyer que nous accompagnons ont trouvé utile de réviser leur plan de plaidoyer de manière trimestrielle. Mettre à jour de manière régulière leur plan les aide à s'adapter aux changements de contexte dans leur pays et à réfléchir à ce qu'elles ont appris en mettant en place leurs interventions de plaidoyer. Cela leur permet aussi de se coordonner avec d'autres organisations qui travaillent au même endroit, afin de mettre en commun leurs efforts de plaidoyer et de s'exprimer d'une même voix.

8. S'IMPLIQUER DANS LA CONSULTATION PUBLIQUE

La consultation publique peut permettre à tous les citoyens, dont les groupes de plaidoyer, d'avoir accès à des informations sur les décisions budgétaires afin de mieux comprendre les problématiques et les options du gouvernement. En participant au processus, les citoyens peuvent avoir une influence sur les décisions en parlant au nom des personnes qu'ils représentent.



Voici les étapes pendant lesquelles vous pouvez l'utiliser:



L'outil

L'outil de participation publique s'adresse à tout groupe de plaidoyer qui veut s'impliquer dans les processus de planification et de budgétisation du gouvernement au travers de la consultation publique. Cet outil inclut un modèle qui peut être utilisé pour communiquer vos priorités pendant les réunions de consultation publique et donne des conseils sur la manière d'assurer que votre organisation est entendue.

Le diaporama de la formation explique les raisons pour lesquelles la consultation publique est importante, ce qu'elle implique, et comment les personnes menant des actions de plaidoyer accompagnées par E4A l'ont utilisée pour atteindre leurs objectifs.

Les personnes menant des actions de plaidoyer avec lesquelles E4A collabore ont fait remarquer l'importance d'organiser et de présenter les données dans le cadre des processus de consultation publique, afin de maximiser les chances que leur voix soit entendue. Elles ont utilisé des notes et coordonné des présentations orales pour assurer que les priorités identifiées dans leur communauté sont entendues par les décideurs et prises en compte dans les plans et les budgets des gouvernements.



[Cliquez ici pour télécharger ces outils](#)

De quoi avez-vous besoin?

- Du document que les citoyens ont été invités à réviser ou discuter
- D'une liste de vos priorités de plaidoyer (sur lesquelles votre analyse doit se concentrer)
- De l'outil de participation publique

Les conseils pour utiliser cet outil

- Réviser le document et comparez-le à vos priorités
- Remplissez le modèle de la note en insistant sur ce que vous voulez changer
- Identifiez les opportunités pour partager la note sous une forme orale ou écrite avec les décideurs clés

Avant de participer à une réunion de planification gouvernementale, ou de présenter votre note aux décideurs, nous vous recommandons de vous entraîner ! Mettez-vous à la place de la personne auprès de laquelle vous voulez plaider et relayez-vous pour jouer le rôle du ou de la décideur et de la personne menant des actions de plaidoyer. Ce faisant, posez-vous les questions suivantes:

- Qu'est-ce qui intéresse les décideurs?
- Les décideurs aiment-ils les chiffres ou préfèrent-ils les histoires?
- Combien de temps pourrez-vous parler? Avez-vous un micro?
- Que penseriez-vous si vous étiez le ou la décideur qui écoute vos arguments?

Demandez-vous si vous pouvez ajouter ou enlever des choses pour vous assurer que vos priorités sont clairement entendues!

Quand utiliser cet outil

Regardez le cycle de planification et de budgétisation de votre pays ou votre région. Il est fondamental que vous identifiez la première opportunité de consultation publique en rapport avec un plan, un budget ou un document spécifique pour assurer qu'il y a une possibilité maximale que des changements soient mis en place. Par exemple, s'il y a deux réunions de consultation publique, une pendant l'élaboration et une pendant l'approbation, il est fondamental de communiquer vos priorités pendant l'étape de l'élaboration.

Essayez de communiquer vos priorités à diverses occasions pendant le cycle, lors de discussions libres et de réunions en face à face, à la fois oralement et par écrit. Cela augmentera vos chances de réussite.

POUR EN SAVOIR PLUS

Si vous avez des questions ou avez besoin d'assistance en rapport avec l'utilisation de cette boîte à outils, n'hésitez pas à nous contacter. Nous voulons collaborer et avons hâte d'écouter vos suggestions.

Site internet: mamaye.org

Email: info@evidence4action.ne

