



## ÉTAPE 2 : PENSER ET TRAVAILLER POLITIQUEMENT

Un plaidoyer efficace nécessite les bonnes informations, délivrées au bon moment, dans le bon contexte et pour le bon public. Cela requiert des acteurs et actrices du plaidoyer qu'ils et elles travaillent et pensent politiquement. Penser et travailler politiquement veut dire que les personnes menant le plaidoyer comprennent qui a le pouvoir de soutenir ou de contrecarrer le changement et qu'ils et elles utilisent cette connaissance du pouvoir et de la politique pour atteindre leurs objectifs.

Les organisations qui travaillent dans le domaine du plaidoyer doivent continuellement explorer leur contexte et adapter leurs efforts de plaidoyer aux réalités du terrain en identifiant les opportunités et les barrières. Penser et travailler politiquement ne nécessite pas de résultat spécifique mais consiste en l'adoption d'un certain état d'esprit.

Une variété d'outils d'économie politique peuvent être intégrés dans les futures manières de travailler pour aider les OSC à penser et à travailler politiquement. Cela inclut la planification du budget et la cartographie des flux de financements, des parties prenantes et du pouvoir pour identifier les champions, les collaborations et les barrières, ainsi que pour développer des réseaux de changement.



### La cartographie du processus budgétaire

La cartographie des processus de planification et de budgétisation au sein d'un pays ou d'un contexte, et l'identification des espaces de prise de décision ouverts à l'influence des OSC, sont d'autres approches qui peuvent s'avérer utiles pour comprendre quand, et à quel niveau, le gouvernement peut avoir la capacité d'adhérer à des solutions et de créer du changement, et donc, où le plaidoyer est le plus efficace.



*Des organisations de la société civile à l'atelier sur le plaidoyer à Nairobi, en mars 2020*

## L'OUTIL : La cartographie des parties prenantes

La cartographie des parties prenantes est un processus visuel qui implique la schématisation des parties prenantes relatives à une problématique ou projet dans un diagramme. L'intérêt de la cartographie des parties prenantes est d'avoir un diagramme représentatif des acteurs et actrices qui pourraient être en mesure d'influencer un projet ou un travail et comment ces personnes sont interconnectées. Cette cartographie génère souvent une longue liste de parties prenantes. La priorisation est clé, car les OSC n'ont pas forcément le temps de travailler avec chacune d'entre elles. De ce fait, il est important de considérer qui devrait être au centre du plaidoyer. Une matrice du pouvoir permet aux personnes qui entreprennent le plaidoyer d'identifier les parties prenantes qui devraient être les cibles de leurs messages ou qu'elles devraient soutenir pour changer les choses. Cela permet aussi de connaître la position et les motivations de chaque acteur et actrice.

### Comment cartographier les parties prenantes :

Pour cartographier les parties prenantes, il est important de comprendre qui elles sont, leur niveau d'influence et leurs intérêts clés.

### Les parties prenantes sont des personnes et des organisations qui :

- Sont concernées par le problème du plaidoyer
- Ont une influence et peuvent donc changer les choses par rapport au problème
- Peuvent influencer les personnes au pouvoir

### L'analyse des parties prenantes :

- Un processus pour déterminer les intérêts de quelles personnes devraient être pris en compte dans le développement de la stratégie de plaidoyer.

### Comment faire une analyse des parties prenantes :

- En utilisant le tableau suivant (Figure 4), placer les parties prenantes dans les bons encadrés. Cela aidera à déterminer comment collaborer avec elles
- Dans ce contexte, « influence » veut dire la mesure dans laquelle un acteur ou une actrice façonne ou a du pouvoir par rapport à un problème
- Dans ce contexte, « intérêt » veut dire la mesure dans laquelle l'acteur ou l'actrice a un intérêt à soutenir l'objectif du plaidoyer



## ÉTAPE 2 : PENSER ET TRAVAILLER POLITIQUEMENT

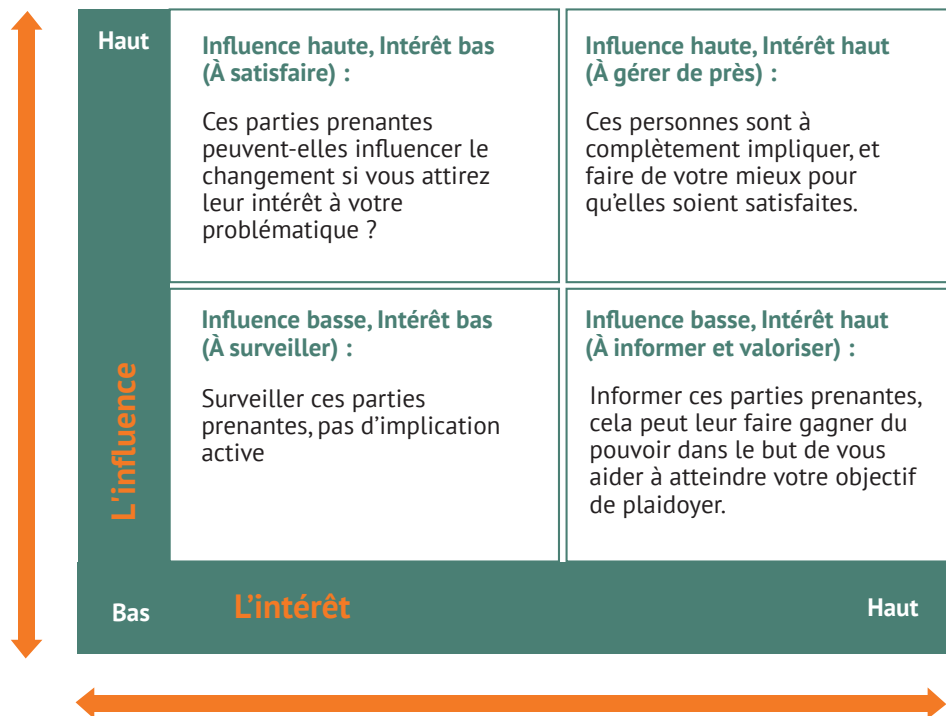


Figure 4, La cartographie des parties prenantes

Par exemple, si une OSC est intéressée par l'accès à la planification familiale et utilise cet outil pour identifier les parties prenantes, elle peut se retrouver avec les groupes suivants :

- Influence basse / Intérêt haut : La personne à la tête du groupe de la société civile féminine, qui soutient la planification familiale mais a un pouvoir politique limité pour influencer les politiques ou les budgets.
- Influence haute / Intérêt bas : Pourrait être un politicien ou une politicienne qui ne voit pas la planification familiale comme sa priorité politique mais a une haute légitimité de décision et des connections.

- Influence haute / Intérêt haut : Un ou une ministre qui voit la planification familiale comme une priorité et a été à la tête de la mise en place d'une politique spécifique.
- Influence basse / Intérêt bas : Un ou une bureaucrate qui ne s'intéresse pas à la planification familiale et a peu de pouvoir pour influencer la politique.

### ÉTUDE DE CAS Qui a du pouvoir dans le domaine des soins de santé primaire à Lagos ?

À Lagos, au Nigeria, la coalition a développé une cartographie analytique détaillée des parties prenantes qui identifie les personnes qu'elle aurait besoin d'influencer pour améliorer les services de SMN.

Ce processus a aidé la coalition à identifier les parties prenantes envers lesquelles orienter son plaidoyer et avec lesquelles collaborer pour atteindre ses objectifs, dont le Commissaire à la santé, des membres clés de l'Assemblée législative de l'État du Lagos (dont le Porte-parole et Président du Comité sur la santé), des chefs religieux, des présidents de gouvernements locaux et des journalistes. Les partenariats et les relations de travail collaboratives ont été cultivés avec le Conseil consultatif sur le développement de la communauté, la Ward Health Alliance, les législateurs et législatrices de l'État et des associations musulmanes et chrétiennes.

En utilisant ces réseaux et en ciblant des personnes clés dans des postes de prise de décision, la coalition a plaidé avec succès pour la reconstitution du Conseil de direction du Conseil d'administration sur les soins de santé primaire, avec la réunion inaugurale organisée le 9 mars 2020. La reconstitution du Conseil est un prérequis important pour accéder au Basic Health Care Provision Fund, le Fond de prestation de services de santé de base, et apporte un cadre de supervision et de régulation des établissements de santé primaire, deux éléments essentiels pour améliorer la SMN.